

IAE CLERMONT AUVERGNE
SCHOOL OF MANAGEMENT



IAE

CLERMONT AUVERGNE
School of Management



ANNÉE UNIVERSITAIRE
2026/2027

DIPLÔME NATIONAL DE MASTER MANAGEMENT STRATÉGIQUE (2ÈME ANNÉE)

PARCOURS MANAGEMENT DE PROJET, INNOVATION ET
TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

Arrêté d'accréditation du 30/06/2021 du Ministère de l'Éducation
Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Fiche RNCP n°35909



IAE

CLERMONT AUVERGNE

School of Management



SOMMAIRE

01

OBJECTIFS

03

PRÉ-REQUIS

01

COMPÉTENCES

03

DURÉE ET DATES

02

MÉTIERS VISÉS

03

PUBLICS VISÉS

02

SECTEURS D'ACTIVITÉ

04

COÛT DE LA FORMATION

02

ENQUÊTE SUR LE DEVENIR
DES DIPLÔMES

04

CONTACTS

03

DÉPÔT DES DOSSIERS
DE CANDIDATURE

05-06

PROGRAMME ET CALENDRIER
DE LA FORMATION



OBJECTIFS

Le Master Management de projet, Innovation et Transformation numérique (Master MIT) de l'IAE Clermont Auvergne vous propose de passer deux années hautes en couleurs numériques. Intégrer le Master MIT, c'est l'opportunité de suivre une formation en adéquation avec les besoins actuels des entreprises en matière de transformation numérique. Profitez d'une formation pluridisciplinaire dispensée par des professeurs reconnus dans leur domaine et par de nombreux professionnels issus du secteur de la transformation numérique. Cette formation vous permettra d'avoir une approche concrète et pragmatique du terrain facilitant votre insertion professionnelle.

L'objectif est de permettre aux étudiants d'acquérir les compétences nécessaires pour faire émerger, concevoir, réaliser et piloter des projets numériques dans un contexte économique où l'innovation par la transformation numérique est, de fait, une impérieuse nécessité pour les entreprises.

Les étudiants sortant de cette formation peuvent prétendre à des fonctions s'articulant autour de l'ensemble des compétences acquises en matière de management de projet, d'innovation et de transformation digitale.

COMPÉTENCES

- S'appropriier les usages avancés et spécialisés des outils numériques
- Mobiliser et produire des savoirs hautement spécialisés
- Communiquer en contexte professionnel
- Contribuer à la transformation en contexte professionnel
- Élaborer une vision stratégique en management stratégique
- Concevoir et/ou piloter des solutions de management stratégique
- Mesurer et contrôler via des outils et méthodes de gestion de management stratégique
- Mettre en œuvre des règles, des normes et des démarches qualité en management stratégique
- Développer une culture managériale et organisationnelle
- Accompagner les comportements et postures au travail

MÉTIERS VISÉS

Les stages de pré-embauche et les contrats d'apprentissage et de professionnalisation proposés aux étudiants par de grandes entreprises, essentiellement des Entreprises de Services du Numérique (ESN) (ACCENTURE, ATOS, CAPGEMINI, CEGID, CGI, EY, LOJELIS, LIMAGRAIN, MICHELIN, ORANGE BUSINESS SERVICES, SOPRA STERIA...) débouchent principalement sur les métiers suivants (liste non- exhaustive) :

- Business Analyst
- Consultant conduite du changement
- Consultant fonctionnel (BI, CRM, SIRH...)
- Analyste support
- Data Analyst
- Data Scientist
- Ingénieur/consultant Cloud
- Chef de projet
- PMO
- Scrum Master
- Product Owner
- UX/UI Designer
- Business Developer
- Ingénieur d'affaires

SECTEURS D'ACTIVITÉ

- Conseil en organisation et management d'entreprise
- Direction des systèmes d'information
- Conseil et maîtrise d'ouvrage en systèmes d'information

Les jeunes cadres issus du master MIT, à travers les différents partenariats de la formation (ACCENTURE, ATOS, CGI, CEGID, GOOGLE CLOUD, MICROSOFT, SOPRA STERIA...), intègrent, dans leur grande majorité, des entreprises du secteur des ESN (Entreprises de Services du Numérique).

ENQUÊTES SUR LE DEVENIR DES DIPLÔMÉS

<https://www.uca.fr/formation/devenir-des-etudiants/master>



DÉPÔT DES DOSSIERS DE CANDIDATURE

Du **02/03/2026** au **12/04/2026** sur l'interface e-candidat : <https://ecandidat.uca.fr/#!accueilView>

Après une première **phase d'admissibilité** (étude de dossier), un entretien portant sur le projet professionnel du candidat sera organisé.

Toutes les informations seront communiquées via E-candidat (20 à 25 stagiaires recrutés par cycle d'études).

Nota : A l'issue de cette 1ère session de candidature, une seconde session de recrutement pourra être organisée sous réserve de places disponibles. Merci de consulter régulièrement le site de candidature.

PRÉ-REQUIS

Bac+4 ou Validation des Acquis Professionnels (public ayant une expérience professionnelle dans le domaine mais n'ayant pas un bac+4).



DURÉE ET DATES

Du **14/09/2026** au **27/08/2027**

455 heures de présence universitaire (dont 35 heures associées à la préparation de certifications) + application pratique (contrat d'apprentissage, contrat de professionnalisation, stage de 4 à 6 mois, contrat de travail en adéquation avec la formation, statut auto-entrepreneur)

Les cours auront lieu en journée du lundi au vendredi. En raison de contraintes pédagogiques, exceptionnellement, certains cours pourront être positionnés le samedi matin.



PUBLICS VISÉS

- Étudiant
- Candidat en alternance (contrat d'apprentissage (M2) et contrat de professionnalisation (M2) via financement OPCO et/ou entreprise)
- Salarié (financements : entreprise, CPF, CPF de transition professionnelle, auto-financement, ...)
- Demandeur d'emploi (financements : CPF, Pôle emploi, aide individuelle régionale, auto-financement, ...)



COÛT DE LA FORMATION

- **Formation continue** (salarié, demandeur d'emploi, ...) 7 507.50 € (16.50 €/ heure)
- **Contrat de professionnalisation** : 7 507.50 € (16.50 €/heure)
- **Contrat d'apprentissage** : coût contrat défini par les OPCO et les CPNE (branches d'activité professionnelles) en application de la loi du 5 septembre 2018 pour la liberté de choisir son avenir professionnel.
 1. Pour les contrats d'apprentissage dans le secteur privé, l'IAE Clermont auvergne ne demandera pas de reste à charge aux entreprises (sous réserve de révision du coût contrat par France Compétences). Le coût contrat défini par l'OPCO sera le coût facturé. Pour plus d'information nous vous invitons à prendre contact avec votre OPCO de référence.
 2. Pour les contrats d'apprentissage dans le secteur public, le tarif sera égal au coût contrat défini pour les entreprises du secteur privé (sous réserve de révision du coût contrat par France Compétences).

Droits d'inscription universitaire

De l'ordre de 250 € (contrat de professionnalisation et contrat d'apprentissage non concernés)

(Les droits d'inscription au diplôme sont définis au niveau national pour chaque année universitaire. Pour 2026/2027, ils seront connus en juillet 2026.)

CONTACTS

- **Responsable pédagogique** :

Norbert Lebrument – Professeur des universités / norbert.lebrument@uca.fr

- **Scolarité** : scola.iae@uca.fr
- **Formation continue** : fc.iae@uca.fr
- **Alternance** : alternance-stages.iae@uca.fr

Équipe pédagogique :

<https://iae.uca.fr/liae/offre-de-formation-responsables-pedagogiques>

PROGRAMME DE LA FORMATION

ECTS	UNITÉS D'ENSEIGNEMENT (Nom complet)	INTITULÉ EC Éléments constitutifs	Nombre d'heures prévues + Répartition pédagogique
Semestre 3			
9	CADRE DE L'ACTION MANAGÉRIALE	Théorie et stratégies des organisations	20h CM
		Strategic management and competitive intelligence	20h CM
		Financement de l'innovation	20h CM
		Anglais des affaires	20h CM
9	OUTILS MANAGÉRIAUX ET DÉMARCHES AU SERVICE DE LA STRATÉGIE NUMÉRIQUE	RGPD et transformation numérique	10h CM
		Cloud computing	20h CM
		Gestion de projet et lean management	20h CM
		Management des SI et ERP	20h CM
12	OUTILS ET DÉMARCHES AU SERVICE DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE DE L'ENTREPRISE	Management de projets ERP	20h CM
		Démarches PLM	10h CM
		Analyse de données et machine data : Splunk	20h CM
		CRM : Salesforce	20h CM
		ERP 2 : SAP	20h CM
		Business intelligence et data visualization	29h CM
12	MANAGEMENT DE L'ÉQUIPE PROJET ET INNOVATION	Philosophie et management des technologies	25h CM
		Management de l'innovation	20h CM
		Modélisation des processus métiers et des SI	20h CM
		Méthodologie Scrum	20h CM
		Sustainable IT	20h CM
3	UN MODULE AU CHOIX	Développement professionnel et insertion	26h CM
		Recherche en science de gestion	QCR
6	PROJET MÉMOIRE RECHERCHE	PMR	20h CM
9	STAGE/ALTERNANCE	Stage ou Alternance	

Sous réserve de modifications pour nécessité pédagogique.

Les modalités de contrôle des connaissances et des compétences sont mises à disposition des étudiants dès la rentrée universitaire sur leur espace ENT.

MASTERS MENTION MANAGEMENT STRATÉGIQUE
Parcours MANAGEMENT DE PROJET, INNOVATION ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE 2ème année (M2 MIT)
455 heures de présence universitaire du 14/09/2026 au 27/08/2027

09/2026		10/2026		11/2026		12/2026		01/2027		02/2027		03/2027		04/2027		05/2027		06/2027		07/2027		08/2027		09/2027			
m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap
1	Mar	Jeu		Dim	Toussaint	1	Mar	Ven	J. de l'An	1	Jan	1	Lun	Jeu	1er Mai	1	Mar	1	Mar	1	Jeu	1	Jan	1	Mar		
2	Mer	Ven		Lun		2	Mer	Sam	Mar	2	Mer	2	Mar	Ven	Dim	2	Mer	2	Mer	2	Ven	2	Lun	2	Mer		
3	Jeu	Sam		Mar		3	Jeu	Dim	Mer	3	Jeu	3	Mer	Sam	Lun	3	Jeu	3	Jeu	3	Sam	3	Mar	3	Jeu		
4	Ven	Dim		Mer		4	Ven	Lun	Jeu	4	Ven	4	Jeu	Dim	Mer	4	Ven	4	Ven	4	Dim	4	Sam	4	Sam		
5	Sam	Lun		Jeu		5	Sam	Mar	Ven	5	Sam	5	Ven	Lun	Mer	5	Sam	5	Sam	5	Jeu	5	Dim	5	Dim		
6	Dim	Mar		Ven		6	Dim	Mer	Sam	6	Dim	6	Sam	Mer	Ascens.	6	Dim	6	Dim	6	Mar	6	Ven	6	Lun		
7	Lun	Mer		Sam		7	Lun	Jeu	Dim	7	Lun	7	Dim	Mer	Ven	7	Lun	7	Lun	7	Mer	7	Sam	7	Mar		
8	Mar	Jeu		Dim		8	Mar	Ven	Lun	8	Mar	8	Lun	Jeu	Sam	Victoire	8	Mar	8	Mar	8	Mer	8	Dim	8	Mer	
9	Mer	Ven		Lun		9	Mer	Sam	Mar	9	Mer	9	Mar	Ven	Dim	9	Mer	9	Mer	9	Ven	9	Lun	9	Jeu		
10	Jeu	Sam		Mar		10	Jeu	Dim	Mer	10	Jeu	10	Mer	Sam	Lun	10	Jeu	10	Jeu	10	Sam	10	Mar	10	Ven		
11	Ven	Dim		Mer	Armist.	11	Ven	Lun	Jeu	11	Ven	11	Jeu	Dim	Mar	11	Ven	11	Ven	11	Dim	11	Mer	11	Sam		
12	Sam	Lun		Jeu		12	Sam	Mar	Ven	12	Sam	12	Ven	Lun	Mer	12	Sam	12	Sam	12	Lun	12	Jeu	12	Dim		
13	Dim	Mar		Ven		13	Dim	Mer	Sam	13	Dim	13	Sam	Mer	Jeu	13	Dim	13	Dim	13	Mar	13	Ven	13	Lun		
14	Lun	Mer		Sam		14	Lun	Jeu	Dim	14	Lun	14	Dim	Mer	Ven	14	Lun	14	Lun	14	Prépa. certificatio	14	Sam	14	Mar		
15	Mar	Jeu		Dim		15	Mar	Ven	Lun	15	Mar	15	Lun	Jeu	Sam	15	Mar	15	Prépa. certificatio	15	Jeu	15	Dim	15	Mer		
16	Mer	Ven		Lun		16	Mer	Sam	Mar	16	Mer	16	Mar	Ven	Dim	16	Mer	16	Prépa. certificatio	16	Ven	16	Lun	16	Jeu		
17	Jeu	Sam		Mar		17	Jeu	Dim	Mer	17	Jeu	17	Mer	Sam	Lun	17	Jeu	17	Prépa. certificatio	17	Sam	17	Mar	17	Ven		
18	Ven	Dim		Mer		18	Ven	Lun	Jeu	18	Ven	18	Jeu	Dim	Mar	18	Ven	18	Prépa. certificatio	18	Dim	18	Mer	18	Sam		
19	Sam	Lun		Jeu		19	Sam	Mar	Ven	19	Sam	19	Ven	Lun	Mer	19	Sam	19	Prépa. certificatio	19	Jeu	19	Jeu	19	Dim		
20	Dim	Mar		Ven		20	Dim	Mer	Sam	20	Dim	20	Sam	Mer	Jeu	20	Dim	20	Prépa. certificatio	20	Lun	20	Ven	20	Lun		
21	Lun	Mer		Sam		21	Lun	Jeu	Dim	21	Lun	21	Dim	Mer	Ven	21	Lun	21	Prépa. certificatio	21	Mar	21	Sam	21	Mar		
22	Mar	Jeu		Dim		22	Mar	Ven	Lun	22	Mar	22	Lun	Jeu	Sam	22	Mar	22	Prépa. certificatio	22	Mer	22	Dim	22	Mer		
23	Mer	Ven		Lun		23	Mer	Sam	Mar	23	Mer	23	Mar	Ven	Dim	23	Mer	23	Prépa. certificatio	23	Ven	23	Lun	23	Jeu		
24	Jeu	Sam		Mar		24	Jeu	Dim	Mer	24	Jeu	24	Mer	Sam	Lun	24	Jeu	24	Prépa. certificatio	24	Sam	24	Mar	24	Ven		
25	Ven	Dim		Mer		25	Ven	Lun	Jeu	25	Ven	25	Mer	Dim	Mar	25	Ven	25	Prépa. certificatio	25	Dim	25	Mer	25	Sam		
26	Sam	Lun		Jeu	Noël	26	Sam	Mar	Ven	26	Sam	26	Ven	Lun	Mer	26	Sam	26	Prépa. certificatio	26	Lun	26	Jeu	26	Dim		
27	Dim	Mar		Ven		27	Dim	Mer	Sam	27	Dim	27	Sam	Mer	Ascens.	27	Dim	27	Prépa. certificatio	27	Mar	27	Ven	27	Lun		
28	Lun	Mer		Sam		28	Lun	Jeu	Dim	28	Lun	28	Dim	Mer	Ven	28	Lun	28	Prépa. certificatio	28	Mer	28	Sam	28	Mar		
29	Mar	Jeu		Dim		29	Mar	Ven	Lun	29	Mar	29	Dim	Jeu	Sam	29	Mar	29	Prépa. certificatio	29	Mer	29	Dim	29	Mer		
30	Mer	Ven		Lun		30	Mer	Sam	Mar	30	Mer	30	Mar	Ven	Dim	30	Mer	30	Prépa. certificatio	30	Ven	30	Lun	30	Jeu		
31		Sam		Dim		31	Jeu	Dim	Mer	31	Jeu	31	Mer	Lun	Lun	31	Mer	31	Prépa. certificatio	31	Sam	31	Mar	31	Jeu		
	0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0		

Dimanches et jours fériés et fermetures centre
Fermeture IAE mais possible période en entreprise

Périodes universitaires

455h

1/2 journée Soutenance, le reste du temps en entreprise

Pour les contrats d'alternance : Périodes en entreprise
Pour les stages : Périodes en entreprise, possible

En application de l'Article L6222-35 du code du travail pour la préparation de ses épreuves terminales, l'alternant, en contrat d'apprentissage uniquement a droit à un congé supplémentaire de 5 jours ouvrables dans le mois qui les précède et sur la période entreprise. Ces jours s'ajoutent aux congés payés et sont rémunérés.

NB : Ce calendrier est donné à titre d'information, il pourra subir de légères modifications en raison de contraintes pédagogiques.



IAE

CLERMONT AUVERGNE

School of Management



“Thinking global, acting local”

RETROUVEZ NOTRE CAREER CENTER



Le service relations entreprises de l'IAE déploie et anime un Career Center toujours en lien avec les attentes du marché de l'emploi et votre projet professionnel :

<https://iae-clermont-auvergne.jobteaser.com>

Des offres de stage, d'alternance, de premier emploi et des opportunités à l'international disponibles sur site internet et appli mobile.

RETROUVEZ-NOUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX !



<https://iae.uca.fr/>



[/IAEAuvergne](#)



[/school/iae-auvergne-school-of-management/](#)



[@iae_clermont_auvergne](#)



www.youtube.com/c/IAEClermontAuvergne



CLERMONT AUVERGNE
School of Management

#ESPRIT
IAE