

IAE CLERMONT AUVERGNE  
SCHOOL OF MANAGEMENT



CLERMONT AUVERGNE  
School of Management



ANNÉE UNIVERSITAIRE  
2025/2026

## DIPLÔME NATIONAL DE MASTER MANAGEMENT STRATÉGIQUE (2ÈME ANNÉE)

PARCOURS MANAGEMENT DE PROJET, INNOVATION ET  
TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

Arrêté d'accréditation du 30/06/2021 du Ministère de l'Éducation  
Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Fiche RNCP n°35909



**IAE**

**CLERMONT AUVERGNE**

School of Management



# SOMMAIRE

**01**

OBJECTIFS

**03**

PRÉ-REQUIS

**01**

COMPÉTENCES

**03**

DURÉE ET DATES

**02**

MÉTIERS VISÉS

**03**

PUBLICS VISÉS

**02**

SECTEURS D'ACTIVITÉ

**04**

COÛT DE LA FORMATION

**02**

ENQUÊTE SUR LE DEVENIR  
DES DIPLÔMES

**04**

CONTACTS

**03**

DÉPÔT DES DOSSIERS  
DE CANDIDATURE

**05 - 06**

PROGRAMME ET CALENDRIER  
DE LA FORMATION



## OBJECTIFS

Le Master Management de projet, Innovation et Transformation numérique (Master MIT) de l'IAE Clermont Auvergne vous propose de passer deux années hautes en couleurs numériques. Intégrer le Master MIT, c'est l'opportunité de suivre une formation en adéquation avec les besoins actuels des entreprises en matière de transformation numérique. Profitez d'une formation pluridisciplinaire dispensée par des professeurs reconnus dans leur domaine et par de nombreux professionnels issus du secteur de la transformation numérique. Cette formation vous permettra d'avoir une approche concrète et pragmatique du terrain facilitant votre insertion professionnelle.

L'objectif est de permettre aux étudiants d'acquérir les compétences nécessaires pour faire émerger, concevoir, réaliser et piloter des projets numériques dans un contexte économique où l'innovation par la transformation numérique est, de fait, une impérieuse nécessité pour les entreprises.

Les étudiants sortant de cette formation peuvent prétendre à des fonctions s'articulant autour de l'ensemble des compétences acquises en matière de management de projet, d'innovation et de transformation digitale.

## COMPÉTENCES

- S'appropriier les usages avancés et spécialisés des outils numériques
- Mobiliser et produire des savoirs hautement spécialisés
- Communiquer en contexte professionnel
- Contribuer à la transformation en contexte professionnel
- Élaborer une vision stratégique en management stratégique
- Concevoir et/ou piloter des solutions de management stratégique
- Mesurer et contrôler via des outils et méthodes de gestion de management stratégique
- Mettre en œuvre des règles, des normes et des démarches qualité en management stratégique
- Développer une culture managériale et organisationnelle
- Accompagner les comportements et postures au travail

## MÉTIERS VISÉS

Les stages de pré-embauche et les contrats d'apprentissage et de professionnalisation proposés aux étudiants par de grandes entreprises, essentiellement des Entreprises de Services du Numérique (ESN) (ACCENTURE, ATOS, CAPGEMINI, CEGID, CGI, EY, LOJELIS, LIMAGRAIN, MICHELIN, ORANGE BUSINESS SERVICES, SOPRA STERIA...) débouchent principalement sur les métiers suivants (liste non- exhaustive) :

- Business Analyst
- Consultant conduite du changement
- Consultant fonctionnel (BI, CRM, SIRH...)
- Analyste support
- Data Analyst
- Data Scientist
- Ingénieur/consultant Cloud
- Chef de projet
- PMO
- Scrum Master
- Product Owner
- UX/UI Designer
- Business Developer
- Ingénieur d'affaires

## SECTEURS D'ACTIVITÉ

- Conseil en organisation et management d'entreprise
- Direction des systèmes d'information
- Conseil et maîtrise d'ouvrage en systèmes d'information

Les jeunes cadres issus du master MIT, à travers les différents partenariats de la formation (ACCENTURE, ATOS, CAPGEMINI, CGI, CEGID, GOOGLE CLOUD, MICROSOFT, SOPRA STERIA...), intègrent, dans leur grande majorité, des entreprises du secteur des ESN (Entreprises de Services du Numérique).

## ENQUÊTES SUR LE DEVENIR DES DIPLÔMÉS

<https://www.uca.fr/formation/devenir-des-etudiants/master>



## DÉPÔT DES DOSSIERS DE CANDIDATURE

Du **03/03/2025** au **06/04/2025** sur l'interface e-candidat : <https://ecandidat.uca.fr/#!accueilView>

Après une première **phase d'admissibilité** (étude de dossier), un entretien portant sur le projet professionnel du candidat sera organisé.

Toutes les informations seront communiquées via E-candidat (20 à 25 stagiaires recrutés par cycle d'études).

*Nota : A l'issue de cette 1ère session de candidature, une seconde session de recrutement pourra être organisée sous réserve de places disponibles. Merci de consulter régulièrement le site de candidature.*

## PRÉ-REQUIS

Bac+4 ou Validation des Acquis Professionnels (public ayant une expérience professionnelle dans le domaine mais n'ayant pas un bac+4).



## DURÉE ET DATES

Du 15/09/2025 au 28/08/2026

455 heures de présence universitaire (dont 35 heures associées à la préparation de certifications) + application pratique (contrat d'apprentissage, contrat de professionnalisation, stage de 4 à 6 mois, contrat de travail en adéquation avec la formation, statut auto-entrepreneur)

Les cours auront lieu en journée du lundi au vendredi. En raison de contraintes pédagogiques, exceptionnellement, certains cours pourront être positionnés le samedi matin.

## PUBLICS VISÉS

- Étudiant
- Candidat en alternance (contrat d'apprentissage (M2) et contrat de professionnalisation (M2) via financement OPCO et/ou entreprise)
- Salarié (financements : entreprise, CPF, CPF de transition professionnelle, auto-financement, ...)
- Demandeur d'emploi (financements : CPF, Pôle emploi, aide individuelle régionale, auto-financement, ...)



## COÛT DE LA FORMATION

- **Formation continue** (salarié, demandeur d'emploi, ...) 7 507.50 € (16.50 €/ heure)
- **Contrat de professionnalisation** : 7 507.50 € (16.50 €/heure)
- **Contrat d'apprentissage** : coût contrat défini par les OPCO et les CPNE (branches d'activité professionnelles) en application de la loi du 5 septembre 2018 pour la liberté de choisir son avenir professionnel.
  1. Pour les contrats d'apprentissage dans le secteur privé, l'IAE Clermont auvergne ne demandera pas de reste à charge aux entreprises (sous réserve de révision du coût contrat par France Compétences). Le coût contrat défini par l'OPCO sera le coût facturé. Pour plus d'information nous vous invitons à prendre contact avec votre OPCO de référence.
  2. Pour les contrats d'apprentissage dans le secteur public, le tarif sera égal au coût contrat défini pour les entreprises du secteur privé (sous réserve de révision du coût contrat par France Compétences).

### **Droits d'inscription universitaire**

De l'ordre de 250 € (contrat de professionnalisation et contrat d'apprentissage non concernés)

*(Les droits d'inscription au diplôme sont définis au niveau national pour chaque année universitaire. Pour 2025/2026, ils seront connus en juillet 2025.)*

## CONTACTS

- **Responsable pédagogique :**

Norbert Lebrument – Professeur des universités / [norbert.lebrument@uca.fr](mailto:norbert.lebrument@uca.fr)

- **Scolarité** : [scola.iae@uca.fr](mailto:scola.iae@uca.fr)
- **Formation continue** : [fc.iae@uca.fr](mailto:fc.iae@uca.fr)
- **Alternance** : [alternance-stages.iae@uca.fr](mailto:alternance-stages.iae@uca.fr)

### **Équipe pédagogique :**

<https://iae.uca.fr/liae/offre-de-formation-responsables-pedagogiques>



## PROGRAMME DE LA FORMATION

| ECTS       | UNITÉS D'ENSEIGNEMENT<br>(Nom complet)                                        | INTITULÉ EC<br>Éléments constitutifs              | Nombre d'heures prévues<br>+<br>Répartition pédagogique |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Semestre 3 |                                                                               |                                                   |                                                         |
| 9          | CADRE DE L'ACTION MANAGÉRIALE                                                 | Théorie et stratégies des organisations           | 20h CM                                                  |
|            |                                                                               | Strategic management and competitive intelligence | 20h CM                                                  |
|            |                                                                               | Financement de l'innovation                       | 20h CM                                                  |
|            |                                                                               | Anglais des affaires                              | 20h CM                                                  |
| 9          | OUTILS MANAGÉRIaux ET DÉMARCHES AU SERVICE DE LA STRATÉGIE NUMÉRIQUE          | RGPD et transformation numérique                  | 10h CM                                                  |
|            |                                                                               | Cloud computing                                   | 20h CM                                                  |
|            |                                                                               | Gestion de projet et lean management              | 20h CM                                                  |
|            |                                                                               | Management des SI et ERP                          | 20h CM                                                  |
| 12         | OUTILS ET DÉMARCHES AU SERVICE DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE DE L'ENTREPRISE | Management de projets ERP                         | 20h CM                                                  |
|            |                                                                               | Démarches PLM                                     | 10h CM                                                  |
|            |                                                                               | Analyse de données et machine data : Splunk       | 20h CM                                                  |
|            |                                                                               | CRM : Salesforce                                  | 20h CM                                                  |
|            |                                                                               | ERP 2 : SAP                                       | 20h CM                                                  |
|            |                                                                               | Business intelligence et data visualization       | 29h CM                                                  |
| 12         | MANAGEMENT DE L'ÉQUIPE PROJET ET INNOVATION                                   | Philosophie et management des technologies        | 25h CM                                                  |
|            |                                                                               | Management de l'innovation                        | 20h CM                                                  |
|            |                                                                               | Modélisation des processus métiers et des SI      | 20h CM                                                  |
|            |                                                                               | Méthodologie Scrum                                | 20h CM                                                  |
|            |                                                                               | Sustainable IT                                    | 20h CM                                                  |
| 3          | UN MODULE AU CHOIX                                                            | Développement professionnel et insertion          | 26h CM                                                  |
|            |                                                                               | Recherche en science de gestion                   | QCR                                                     |
| 6          | PROJET MÉMOIRE RECHERCHE                                                      | PMR                                               | 20h CM                                                  |
| 9          | STAGE/ALTERNANCE                                                              | Stage ou Alternance                               |                                                         |

**Master Mention MANAGEMENT STRATÉGIQUE**  
**Parcours MANAGEMENT, INNOVATION ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE 2ème année (M2 MIT)**  
**455 heures de présence universitaires du 15/09/2025 au 28/08/2026**

| 09/2025 |     | 10/2025 |     | 11/2025   |     | 12/2025   |     | 01/2026 |    | 02/2026 |    | 03/2026 |     | 04/2026 |    | 05/2026 |           | 06/2026 |     | 07/2026             |     | 08/2026 |              | 09/2026 |     |
|---------|-----|---------|-----|-----------|-----|-----------|-----|---------|----|---------|----|---------|-----|---------|----|---------|-----------|---------|-----|---------------------|-----|---------|--------------|---------|-----|
| m       | ap  | m       | ap  | m         | ap  | m         | ap  | m       | ap | m       | ap | m       | ap  | m       | ap | m       | ap        | m       | ap  | m                   | ap  | m       | ap           | m       | ap  |
| 1       | Lun | Mer     | Sam | Toussaint | Jeu | J. del'An | Dim |         |    |         |    | 1       | Dim | Mer     |    | Ven     | 1er Mai   | 1       | Lun |                     | Mer | Sam     |              | 1       | Mar |
| 2       | Mar | Jeu     | Dim |           | Ven |           | Lun |         |    |         |    | 2       | Lun | Jeu     |    | Sam     |           | 2       | Mar | Jeu                 |     | Dim     |              | 2       | Mer |
| 3       | Mer | Ven     | Lun |           | Sam |           | Mar |         |    |         |    | 3       | Mar | Ven     |    | Dim     |           | 3       | Mer | Ven                 |     | Lun     |              | 3       | Jeu |
| 4       | Jeu | Sam     | Mar |           | Dim |           | Mer |         |    |         |    | 4       | Mer | Sam     |    | Lun     |           | 4       | Jeu | Sam                 |     | Mar     |              | 4       | Ven |
| 5       | Ven | Dim     | Mer |           | Lun |           | Jeu |         |    |         |    | 5       | Jeu | Dim     |    | Mar     |           | 5       | Ven | Dim                 |     | Mer     |              | 5       | Sam |
| 6       | Sam | Lun     | Jeu |           | Mar |           | Ven |         |    |         |    | 6       | Ven | Lun     |    | Jeu     |           | 6       | Sam | Lun                 |     | Jeu     |              | 6       | Dim |
| 7       | Dim | Mar     | Ven |           | Mer |           | Sam |         |    |         |    | 7       | Sam | Mar     |    | Jeu     |           | 7       | Dim | Mar                 |     | Ven     |              | 7       | Lun |
| 8       | Lun | Mer     | Sam |           | Jeu |           | Dim |         |    |         |    | 8       | Dim | Mer     |    | Ven     | Victoire  | 8       | Lun | Mer                 |     | Sam     |              | 8       | Mar |
| 9       | Mar | Jeu     | Dim |           | Ven |           | Lun |         |    |         |    | 9       | Lun | Jeu     |    | Sam     |           | 9       | Mar | Jeu                 |     | Dim     |              | 9       | Mer |
| 10      | Mer | Ven     | Lun |           | Sam |           | Mar |         |    |         |    | 10      | Mar | Ven     |    | Dim     |           | 10      | Mer | Ven                 |     | Lun     |              | 10      | Jeu |
| 11      | Jeu | Sam     | Mar |           | Dim |           | Mer |         |    |         |    | 11      | Mer | Sam     |    | Lun     |           | 11      | Jeu | Sam                 |     | Mar     |              | 11      | Ven |
| 12      | Ven | Dim     | Mer |           | Lun |           | Jeu |         |    |         |    | 12      | Jeu | Dim     |    | Mar     |           | 12      | Ven | Dim                 |     | Mer     |              | 12      | Sam |
| 13      | Sam | Lun     | Jeu |           | Mar |           | Ven |         |    |         |    | 13      | Ven | Lun     |    | Mer     |           | 13      | Sam | Lun                 |     | Jeu     |              | 13      | Dim |
| 14      | Dim | Mar     | Ven |           | Mer |           | Sam |         |    |         |    | 14      | Sam | Mar     |    | Jeu     | Ascens.   | 14      | Dim | Mar                 |     | Ven     |              | 14      | Lun |
| 15      | Lun | Mer     | Sam |           | Jeu |           | Dim |         |    |         |    | 15      | Dim | Mer     |    | Ven     |           | 15      | Lun | Prépa. certificatio |     | Sam     | Assomp.      | 15      | Mar |
| 16      | Mar | Jeu     | Dim |           | Ven |           | Lun |         |    |         |    | 16      | Mar | Jeu     |    | Sam     |           | 16      | Mar | Prépa. certificatio |     | Dim     |              | 16      | Mer |
| 17      | Mer | Ven     | Lun |           | Sam |           | Mar |         |    |         |    | 17      | Mar | Ven     |    | Dim     |           | 17      | Mer | Prépa. certificatio |     | Lun     |              | 17      | Jeu |
| 18      | Jeu | Sam     | Mar |           | Dim |           | Mer |         |    |         |    | 18      | Mer | Sam     |    | Lun     |           | 18      | Jeu | Prépa. certificatio |     | Mar     |              | 18      | Ven |
| 19      | Ven | Dim     | Mer |           | Lun |           | Jeu |         |    |         |    | 19      | Jeu | Dim     |    | Mar     |           | 19      | Ven | Prépa. certificatio |     | Mer     |              | 19      | Sam |
| 20      | Sam | Lun     | Jeu |           | Mar |           | Ven |         |    |         |    | 20      | Ven | Lun     |    | Mer     |           | 20      | Sam | Prépa. certificatio |     | Jeu     |              | 20      | Dim |
| 21      | Dim | Mar     | Ven |           | Mer |           | Sam |         |    |         |    | 21      | Sam | Mar     |    | Jeu     |           | 21      | Dim | Mar                 |     | Ven     |              | 21      | Lun |
| 22      | Lun | Mer     | Sam |           | Jeu |           | Dim |         |    |         |    | 22      | Dim | Mer     |    | Ven     |           | 22      | Lun | Mer                 |     | Sam     |              | 22      | Mar |
| 23      | Mar | Jeu     | Dim |           | Ven |           | Lun |         |    |         |    | 23      | Lun | Jeu     |    | Sam     |           | 23      | Mar | Jeu                 |     | Dim     |              | 23      | Mer |
| 24      | Mer | Ven     | Lun |           | Sam |           | Mar |         |    |         |    | 24      | Mar | Ven     |    | Dim     |           | 24      | Mer | Ven                 |     | Lun     |              | 24      | Jeu |
| 25      | Jeu | Sam     | Mar |           | Dim |           | Mer |         |    |         |    | 25      | Mer | Sam     |    | Lun     | Pentecôte | 25      | Jeu | Sam                 |     | Mar     |              | 25      | Ven |
| 26      | Ven | Dim     | Mer |           | Lun |           | Jeu |         |    |         |    | 26      | Jeu | Dim     |    | Mar     |           | 26      | Ven | Dim                 |     | Mer     |              | 26      | Sam |
| 27      | Sam | Lun     | Jeu |           | Mar |           | Ven |         |    |         |    | 27      | Ven | Lun     |    | Mer     |           | 27      | Sam | Lun                 |     | Jeu     |              | 27      | Dim |
| 28      | Dim | Mer     | Ven |           | Sam |           | Dim |         |    |         |    | 28      | Sam | Mar     |    | Jeu     |           | 28      | Dim | Mar                 |     | Ven     | Fin de form. | 28      | Lun |
| 29      | Lun | Mer     | Sam |           | Jeu |           | Lun |         |    |         |    | 29      | Dim | Mer     |    | Ven     |           | 29      | Lun | Mer                 |     | Sam     |              | 29      | Mar |
| 30      | Mar | Jeu     | Dim |           | Ven |           | Sam |         |    |         |    | 30      | Lun | Jeu     |    | Sam     |           | 30      | Mar | Jeu                 |     | Dim     |              | 30      | Mer |
| 31      |     | Ven     |     |           | Sam |           |     |         |    |         |    | 31      | Mar |         |    | Dim     |           |         | 31  | Ven                 |     | Lun     |              | 31      |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |
|         |     |         |     |           |     |           |     |         |    |         |    |         |     |         |    |         |           |         |     |                     |     |         |              |         |     |

Dimanches et jours fériés et fermetures centre  
Fermeture IAE mais possible période en entreprise

Périodes universitaires

455h

Pour les contrats d'alternance : Périodes en entreprise

Pour les stages : Périodes en entreprise possible

1/2 journée Soutenance, le reste du temps en entreprise

En application de l'article L6222-35 du code du travail pour la préparation de ses épreuves, l'alternant, en contrat d'apprentissage uniquement a droit à un congé supplémentaire de 5 jours ouvrables dans le mois qui les précède et sur la période entreprise. Ces jours s'ajoutent aux congés payés et sont rémunérés.

**NB** : Ce calendrier est donné à titre d'information, il pourra subir de légères modifications en raison de contraintes pédagogiques.

## NOTES

This image shows a single sheet of white paper with horizontal ruling lines. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There are no margins, text, or other markings on the paper.



---

**IAE**

**CLERMONT AUVERGNE**

School of Management



“Thinking global, acting local”

## RETROUVEZ NOTRE CAREER CENTER



Le service relations entreprises de l'IAE déploie et anime un Career Center toujours en lien avec les attentes du marché de l'emploi et votre projet professionnel :

<https://iae-clermont-auvergne.jobteaser.com>

Des offres de stage, d'alternance, de premier emploi et des opportunités à l'international disponibles sur site internet et appli mobile.

## RETROUVEZ-NOUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX !



<https://iae.uca.fr/>



/IAEAuvergne



[/school/iae-auvergne-school-of-management/](https://www.linkedin.com/school/iae-auvergne-school-of-management/)



@iae\_clermont\_auvergne



[www.youtube.com/c/IAEClermontAuvergne](https://www.youtube.com/c/IAEClermontAuvergne)



CLERMONT AUVERGNE  
School of Management

#ESPRIT  
IAE